
COMUNICATO STAMPA

**LEONARDO: L'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI APPROVA IL BILANCIO 2025 E LA RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE.
NOMINATO IL NUOVO CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E FRANCESCO MACRI' PRESIDENTE.**

- **APPROVATO IL BILANCIO DI ESERCIZIO 2025**
- **APPROVATA LA PROPOSTA DI DISTRIBUZIONE DEL DIVIDENDO 2025**
- **NOMINATO IL NUOVO CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**
- **AUTORIZZATI L'ACQUISTO E LA DISPOSIZIONE DI AZIONI PROPRIE A SERVIZIO DEI PIANI DI INCENTIVAZIONE**
- **APPROVATA LA RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE**
- **SIGNIFICATIVA LA PARTECIPAZIONE DEGLI INVESTITORI ISTITUZIONALI, PREVALENTEMENTE ESTERI, PARI A CIRCA IL 51,360% DEL CAPITALE SOCIALE PRESENTE IN ASSEMBLEA**

Roma, 07/05/2026 – Si è tenuta a Roma in data odierna l'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di Leonardo S.p.a.

Si segnala che, in linea con le previsioni di cui all'art. 106 del Decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18, convertito, con modificazioni, dalla Legge 24 aprile 2020, n. 27 (la cui efficacia è stata da ultimo prorogata dalla Legge 27 febbraio 2026, n. 26), l'intervento e l'esercizio del voto in Assemblea da parte degli aventi diritto è avvenuto esclusivamente per il tramite del Rappresentante degli Azionisti designato dalla Società ai sensi dell'art. 135-undecies del Testo Unico della Finanza.

Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025

L'Assemblea degli Azionisti ha approvato il Bilancio della Società per l'esercizio 2025 e ha preso visione del Bilancio Consolidato.

Principali dati economico-finanziari al 31 dicembre 2025

I risultati dell'esercizio 2025 evidenziano una *performance* particolarmente positiva del Gruppo, in significativa crescita sotto tutti i profili rispetto all'esercizio precedente.

In sensibile aumento gli **Ordini**, che raggiungono i € 23,8 mld. (+14,5% rispetto al dato isoperimetro¹), a conferma del continuo rafforzamento dei «*core business*» e anche grazie a un importante ordine nel settore Aeronautica per la fornitura di supporto logistico integrato e addestramento per la flotta di velivoli Eurofighter della Forza Aerea del Kuwait, in un contesto di mercato nel quale la domanda di sicurezza resta elevata. In crescita anche gli altri settori di *business*, quale risultato dei successi commerciali e del buon posizionamento dei prodotti, delle tecnologie e delle soluzioni del Gruppo, nonché della capacità di presidiare efficacemente i mercati chiave. Il livello di Ordini equivale ad un *book to bill* (rapporto fra gli

¹ Variazioni rispetto ai risultati 2024 isoperimetro, determinati escludendo il contributo del business Underwater Armaments & Systems (UAS) ceduto ad inizio 2025



Ordini ed i Ricavi del periodo) pari a circa 1,2. Il **Portafoglio Ordini** supera la soglia di € 46 mld. e assicura una copertura in termini di produzione pari a circa 2,4 anni.

I **Ricavi**, pari a € 19,5 mld., crescono del 10,9% rispetto al dato isoperimetro, con un incremento in doppia cifra in tutti i settori di *business*. Si confermano di particolare rilievo gli apporti dell'Elettronica per la Difesa e Sicurezza, sia per la componente europea sia per la controllata Leonardo DRS, degli Elicotteri e dell'Aeronautica, con particolare riferimento alla componente Velivoli. La crescita dei Ricavi è accompagnata da un sensibile miglioramento sia della redditività operativa sia della generazione di cassa.

L'**EBITA** è infatti pari a € 1.752 mil. (+18,2% rispetto al dato isoperimetro), sopra le aspettative del Gruppo, con la crescita effetto sia dei maggiori volumi sia del miglioramento della profittabilità, evidenziando un ROS che passa dal 8,4% (isoperimetro) al 9,0%. Di particolare rilievo il risultato degli Elicotteri e dell'Elettronica per la Difesa e Sicurezza, nonostante l'incidenza negativa dell'effetto cambio sul risultato della controllata Leonardo DRS. In crescita la *Cyber & Security Solutions* e l'Aeronautica, nonostante quest'ultima risenta del previsto andamento delle Aerostrutture e della partecipata strategica GIE ATR. Lo Spazio beneficia della continua crescita del segmento servizi, oltre che del parziale recupero del segmento manifatturiero della *Space Alliance*.

Il **Risultato Netto adjusted**, pari a €mil. 1.015 (+18,6% rispetto agli € 856 mil. nel 2024), beneficia del miglioramento dell'EBITA e dei minori oneri finanziari netti, principalmente riconducibili alla riduzione dell'Indebitamento Netto di Gruppo.

Il **Risultato Netto** di € 1.334 mil. include le plusvalenze rilevate a seguito della cessione del *business* UAS a Fincantieri e della cessione di parte delle azioni detenute nella Avio S.p.a.. Il dato relativo all'esercizio comparativo (€ 1.159 mil.) beneficiava della plusvalenza rilevata a seguito della valutazione al *fair value* del Gruppo Telespazio, effettuata ai fini del consolidamento integrale dello stesso.

Il **FOCF** pari a € 1.011 mil., in crescita del 22,4% rispetto al dato 2024 di € 826 mil., conferma i risultati positivi raggiunti grazie alle iniziative di rafforzamento della performance operativa e della gestione del capitale circolante.

L'**Indebitamento Netto di Gruppo**, pari ad €mil. 1.001, risulta in miglioramento (44,2%) rispetto al 31 dicembre 2024 (€mil. 1.795) e beneficia del rafforzamento della generazione di cassa del Gruppo e dell'incasso di complessivi €mil. 446, rivenienti dalla cessione del business UAS, i cui effetti sono stati parzialmente compensati dal pagamento di dividendi per un importo pari a €mil. 343, dalle acquisizioni del 24,55% del capitale nella società finlandese SSH Communications Security Corporation e del 100% della società svedese Axiomatics AB, nonché della sottoscrizione di nuovi contratti di leasing per €mil. 97 e della traduzione delle posizioni in valuta estera ed altre partite.

Dividendo 2025

L'Assemblea degli Azionisti ha approvato la proposta di distribuzione di un dividendo, nell'ambito della destinazione dell'utile d'esercizio 2025, pari a 0,63 euro per azione, al lordo delle eventuali ritenute di legge. Tale dividendo verrà posto in pagamento a decorrere dal 24 giugno 2026, con "data stacco" della cedola n. 16 coincidente con il 22 giugno 2026 e "record date" (ossia data di legittimazione al pagamento del dividendo stesso, ai sensi dell'art. 83-terdecies del TUF) coincidente con il 23 giugno 2026, con riferimento a ciascuna azione ordinaria che risulterà in circolazione alla data di stacco cedola, escluse le azioni proprie in portafoglio a quella data.



Nomina del nuovo Consiglio di Amministrazione

L'Assemblea degli Azionisti, dopo avere determinato in dodici il numero dei relativi componenti e fissato in tre esercizi la durata del relativo mandato, ha provveduto alla nomina del nuovo Consiglio di Amministrazione della Società che rimarrà in carica per il triennio 2026-2028 e, pertanto, fino all'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2028.

L'Assemblea ha inoltre nominato Francesco Macrì Presidente del Consiglio di Amministrazione della Società con il 99,456% del capitale rappresentato in Assemblea, provvedendo altresì a determinare i compensi spettanti all'organo consiliare: 90.000 euro lordi annui per il Presidente e 80.000 euro lordi annui per ciascuno degli altri Consiglieri, oltre al rimborso delle spese sostenute per ragioni del loro ufficio.

Il nuovo Consiglio di Amministrazione risulta così composto:

- Francesco Macrì – Presidente ^{(1) (*)}
- Lorenzo Mariani ⁽¹⁾
- Trifone Altieri ^{(1) (*)}
- Roberto Diacetti ^{(2) (*)}
- Enrica Giorgetti ^{(1) (*)}
- Elena Grifoni ^{(2) (*)}
- Dominique Levy ^{(2) (*)}
- Cristina Manara ^{(1) (*)}
- Francesco Soro ^{(1) (*)}
- Maurizio Tucci ^{(2) (*)}
- Elena Vasco ^{(1) (*)}
- Rosalba Veltri ^{(1) (*)}

(1) Tratto dalla lista presentata dall'azionista Ministero dell'Economia e delle Finanze, titolare del 30,204% circa del capitale sociale di Leonardo, che in sede di votazione ha ottenuto la maggioranza dei voti (50,097% circa del capitale rappresentato in Assemblea).

(2) Tratto dalla lista presentata da un gruppo di società di gestione del risparmio e altri investitori istituzionali ², complessivamente titolari dell'1,073% circa del capitale sociale di Leonardo, che in sede di votazione ha ottenuto la minoranza dei voti (49,481% circa del capitale rappresentato in Assemblea).

(*) Candidato che ha dichiarato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti dalla legge (artt. 147-ter, comma 4 e 148, comma 3 del Testo Unico della Finanza) e dal Codice di *Corporate Governance* (art. 2, Raccomandazione n. 7).

² Trattasi di: Amundi Asset Management SGR S.p.A. gestore dei fondi: Amundi Impegno Italia – B, Amundi Luxembourg SA - AIF - Multi-Asset Teodorico, Amundi Luxembourg SA - A-F Global Multi-Asset Conservative, Amundi Futuro Pir, AM Accumulazione Italia Pir 2030, Amundi Bilanciato Piu, Amundi Obblig Piu A Distribuzione, Seconda Pensione Espansione Esg, Seconda Pensione Bilanciata Esg, Amundi Luxembourg SA - AIF - Emu Equity, Corepension Garantito, Seconda Pensione Sviluppo Esg; Arca Fondi Sgr S.p.A. gestore del fondo Fondo Arca Azioni Italia; Axa WF Italy Equity; BNP Paribas Asset Management; Cleome Index EMU Equities, Cleome Index World Equities, Cleome Index Europe Equities; Eurizon Capital SGR S.p.A. gestore dei fondi: Epsilon DLongRun, Epsilon QEquity, Epsilon QReturn, Eurizon AM SICAV - Absolute Return Solution, Eurizon AM SICAV – Global Equity, Eurizon Azioni Europa, Eurizon Azioni Internazionali, Eurizon Azioni Italia, Eurizon Dynamic Step to Global Trends, Eurizon FIA Sviluppo Italia, Eurizon Fund – Equity Circular Economy, Eurizon Fund – Equity Innovation, Eurizon Fund - Equity Italy Smart Volatility, Eurizon Fund - Equity Small Mid Cap Europe, Eurizon Fund - Equity World Smart Volatility, Eurizon Fund – Global Allocation, Eurizon Fund – Global Cautious Allocation, Eurizon Fund - Global Equity, Eurizon Fund - Italian Equity Opportunities, Eurizon Fund – Sustainable Global Equity, Eurizon Fund – Sustainable Multiasset, Eurizon Fund - Top European Research, Eurizon Fund II - Euro Q-Equity, Eurizon Fund II - Q-Flexible, Eurizon Fund II - Q-Multiasset ML Enhanced, Eurizon Investment SICAV - PB Equity EUR, Eurizon Next 2.0 – Azioni Europa, Eurizon Next 2.0 – Azioni Internazionali, Eurizon Next 2.0 – Strategia Absolute Return, Eurizon Next 2.0 – Strategia Azionaria Dinamica, Eurizon Next 2.0 – Strategia Megatrend, Eurizon PIR Italia Azioni, Eurizon Progetto Italia 40, Eurizon Progetto Italia 70, Eurizon Rendita, Eurizon STEP 70 PIR Italia Giugno 2027, Eurizon Step to Global Trends, Eurizon Thematic Opportunities ESG 50 - Luglio 2026, Fideuram Italia, Institutional Solutions Fund FCP-SIF - Diversified Allocation Fund 4 - SLEEVE IM ECSGR, Institutional Solutions Fund FCP-SIF - Montecuccoli Diversified Multi-Asset Fund - SLEEVE IM ECSGR, Piano Azioni Italia, Piano Bilanciato Italia 30, Piano Bilanciato Italia 50, YourIndex SICAV – YIS MSCI EMU Universal, YourIndex SICAV – YIS MSCI Europe Universal, YourIndex SICAV – YIS MSCI World Universal; Fidelity Funds - Emai Baskets Pool, Fidelity Funds - Global Ma Defensive Eq Derivatives Pool, Fidelity Funds - GMAI Baskets Pool, Fidelity Funds – Italy; Fideuram Asset Management Ireland gestore del fondo Fonditalia Equity Italy; Interfund Sicav - Interfund Equity Italy; Generali Asset Management SpA Società di Gestione del Risparmio, in nome e per conto di: Alleanza Obbligazionario, Generali Future Leaders Italia; Generali Asset Management SpA Società di Gestione del Risparmio in qualità di gestore delegato, in nome e per conto di: Gis World Equity, Generali Investments SICAV Euro Equity, Generali Investments SICAV Euro Future Leaders; Greenwood Builders Fund II, LP; Kairos Partners SGR S.p.A. in qualità di Management Company di Kairos International Sicav – Comparti: Italia, Made in Italy, Patriot; Legal And General Assurance (Pensions Management) Limited; Mediobanca SGR S.p.A. gestore del fondo Mediobanca Italian Equity All Cap; Mediolanum Gestione Fondi Sgr S.p.A. gestore dei fondi: Mediolanum Flessibile Futuro Italia e Mediolanum Flessibile Sviluppo Italia; Mediolanum International Funds Limited – Challenge Funds – Challenge Italian Equity.



Le liste di provenienza e i *curricula* dei componenti del nuovo Consiglio di Amministrazione sono disponibili sul sito internet della Società (www.leonardo.com, sezione "Assemblea Azionisti 2026").

Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei Piani

Al fine di alimentare la provvista necessaria all'esecuzione del Piano di Incentivazione a Lungo Termine e del Piano di Azionariato Diffuso, nonché di eventuali altri piani di azionariato, l'Assemblea ha inoltre approvato la richiesta di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei citati Piani (previa revoca della precedente autorizzazione di cui all'Assemblea del 26 maggio 2025), nei limiti degli utili distribuibili e delle riserve disponibili risultanti dall'ultimo bilancio approvato, per un quantitativo massimo di azioni acquistabili pari a n. 2.000.000 azioni ordinarie Leonardo (pari a circa lo 0,345% del capitale sociale). L'acquisto di azioni proprie è stato autorizzato per un periodo massimo di diciotto mesi a far data dall'odierna delibera assembleare; non è invece previsto alcun limite temporale per la relativa disposizione. L'Assemblea ha inoltre definito, secondo quanto proposto dal Consiglio di Amministrazione, termini e condizioni dell'acquisto e della disposizione di azioni proprie, individuando in particolare le modalità di calcolo del prezzo di acquisto e le modalità operative di effettuazione delle operazioni, in modo da assicurare la parità di trattamento tra gli Azionisti e nei termini già resi noti al mercato.

La Società detiene attualmente n. 1.160.829 azioni proprie, pari allo 0,200% circa del capitale sociale.

Relazione sulla Remunerazione

Con riguardo alla Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, nel rispetto della normativa di riferimento, l'Assemblea ha infine approvato con deliberazione vincolante la prima sezione della Relazione (con il 96,308% circa del capitale rappresentato in Assemblea) e ha deliberato in senso favorevole in ordine alla seconda sezione della Relazione (con il 96,256% circa del capitale rappresentato in Assemblea).

Partecipazione all'Assemblea

L'Assemblea ha registrato una consistente partecipazione degli azionisti istituzionali - in larga maggioranza esteri - presenti con il 51,360% del capitale sociale rappresentato in Assemblea.

Il rendiconto sintetico delle votazioni verrà reso disponibile sul sito internet della Società (www.leonardo.com, sezione "Assemblea Azionisti 2026"), in ottemperanza e nei termini di cui all'art. 125-quater del Testo Unico della Finanza.

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Giuseppe Aurilio, dichiara, ai sensi del comma 2 articolo 154-bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.



Leonardo è un gruppo industriale internazionale che realizza capacità tecnologiche multidominio per la sicurezza globale. Protagonista dei principali programmi strategici dell'Aerospazio, Difesa e Sicurezza, conta oltre 62.000 dipendenti nel mondo e opera nei settori dell'Elettronica, Elicotteri, Aeronautica, Cyber & Security e Spazio. L'azienda ha una significativa presenza industriale in Italia, Regno Unito, Polonia e Stati Uniti ed è attiva in 150 Paesi anche attraverso società controllate, joint venture e partecipazioni. Leonardo è partner tecnologico e industriale di Governi, Amministrazioni della Difesa, Istituzioni e imprese. Quotata alla Borsa di Milano (LDO), nel 2025 ha registrato nuovi ordini per 23,8 miliardi di euro, un portafoglio ordini di 46,6 miliardi di euro e ricavi consolidati per 19,5 miliardi di euro. Inclusa nell'indice MIB ESG, l'azienda fa parte dal 2010 dei Dow Jones Sustainability Indices (DJSI).

